



**INSTITUT ZA LJEKOVE I MEDICINSKA SREDSTVA
CRNE GORE**

**FINANSIJSKI IZVJEŠTAJ
INSTITUTA ZA LJEKOVE I MEDICINSKA SREDSTVA
ZA 2025. GODINU
(IZMJENA BR. 1.)**

Podgorica, jun 2026. godine

SADRŽAJ

NORMATIVNI OKVIR FINANSIRANJA INSTITUTA.....	2
ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU /BILANS USPJEHA/	3
ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI /BILANS STANJA/	17
ISKAZ O TOKOVIMA GOTOVINE ZA 2025. GODINU	21
ISKAZ O PROMJENAMA NA KAPITALU	23
SPROVOĐENJE POSTUPKA JAVNIH NABAVKI	23
ZAKLJUČAK:	24

Struka i nauka u službi zdravlja

T: + 382 (0) 20 310 280
+ 382 (0) 20 310 281
+ 382 (0) 20 310 580

M: info@cinmed.me
W: www.cinmed.me
A: Bulevar Ivana Crnojevića 64a,
81000 Podgorica, Crna Gora

PIB: 02739658
ŽR: 520-3603-33 – Hipotekarna banka
530-166587-93 – NLB banka

NORMATIVNI OKVIR FINANSIRANJA INSTITUTA

Institut za lijekove i medicinska sredstva osnovan je u skladu sa Zakonom o lijekovima ("Službeni list Crne Gore", broj 80/20, 84/24 i 35/25), kao pravno lice koje vrši javna ovlaštenja u skladu sa ovim zakonom, Zakonom o medicinskim sredstvima ("Službeni list Crne Gore", broj 24/19 i 84/24) i propisima donijetim na osnovu ovih zakona. Danom započinjanja rada kao Institut, 05.10.2020. godine, odnosno kao pravni sukcesor Agencije za lijekove i medicinska sredstva, Institut je preuzeo imovinu, zaposlene, prava i obaveze Agencije za lijekove i medicinska sredstva. U periodu sačinjavanja ovog izvještaja na snazi je Zakon o lijekovima („Službeni list Crne Gore“ br.14/26), dok se u izvještajnom periodu primjenjivao Zakon o lijekovima ("Službeni list Crne Gore", broj 80/20, 84/24 i 35/25).

Zakon o lijekovima i Zakon o medicinskim sredstvima propisuju izvore finansiranja Instituta, kao i prava i obaveze podnosilaca zahtjeva u postupcima iz nadležnosti Instituta. Institut kroz svoje godišnje izvještaje, na transparentan i nepristrasan način, pruža sveobuhvatne i cjelovite informacije i podatke od značaja za rad Instituta, kao i sagledavanje racionalnosti i opravdanosti trošenja ostvarenih prihoda. Utvrđeni način finansiranja Instituta zasniva se na principima legalnosti, objektivnosti i transparentnosti, u skladu sa evropskim standardima. Na ovaj način se obezbjeđuje funkcionalna nezavisnost Instituta, odnosno omogućava da Institut u vršenju svojih poslova i donošenju odluka bude samostalan i nezavistan od državnih organa i subjekata koji obavljaju djelatnost proizvodnje, izrade, prometa i ispitivanja lijekova i medicinskih sredstava. Nezavisnost u radu i finansiranju Instituta kao regulatornog organa u oblasti lijekova i medicinskih sredstava jedan je od ključnih zahtjeva i mjerila Evropske unije u procesu evropskih integracija.

U skladu sa članom 14 Zakona o lijekovima ("Službeni list Crne Gore", broj 80/20, 84/24 i 35/25), na sjednici održanoj 02.10.2023. godine, Upravni odbor Instituta za lijekove i medicinska sredstva donio je Odluku o usvajanju Finansijskog plana Instituta za lijekove i medicinska sredstva za 2025. godinu (Odluka broj 3020/24/553/5-9132 od 08.10.2024. godine). Odluka o usvajanju Revidiranog finansijskog plana Instituta za lijekove i medicinska sredstva za 2025. godinu (Odluka broj 3020/25/324/8-5642 od 18.06.2025. godine) donijeta je na sjednici održanoj 18.06.2025. godine, radi usaglašavanja sa izmjenama u poslovanju Instituta nastalim u toku 2025. godine.

Shodno članu 32 Zakona o budžetu i fiskalnoj odgovornosti ("Službeni list Crne Gore", br. 20/14, 56/14, 70/17, 4/18, 55/18, 66/19, 70/21, 145/21, 27/23, 123/23, 125/23 i 11/25), Institut je u propisanom roku Ministarstvu finansija dostavio utvrđeni Finansijski plan sa planom rada za 2025. godinu.

Institut je finansijske izvještaje za 2025. godinu izradio u skladu sa Zakonom o računovodstvu ("Službeni list Crne Gore", br. 145/21 i 152/22) i Zakonom o računovodstvu („Službeni list Crne Gore br. 84/25), kao i u skladu sa Zakonom o reviziji ("Službeni list Crne Gore", broj 1/17) i Zakonom o reviziji („Službeni list Crne Gore br. 84/25), koji propisuju da se finansijski izvještaji sačinjavaju u skladu sa Međunarodnim računovodstvenim standardima, odnosno Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja (MSFI), kao i pratećom računovodstvenom regulativom Crne Gore. Finansijski izvještaji podliježu godišnjoj reviziji nezavisnog ovlaštenog revizora, kojeg imenuje Upravni odbor Instituta, a koji je u obavezi je da

Struka i nauka u službi zdravlja

T: + 382 (0) 20 310 280
+ 382 (0) 20 310 281
+ 382 (0) 20 310 580

M: info@cinmed.me
W: www.cinmed.me
A: Bulevar Ivana Crnojevića 64a,
81000 Podgorica, Crna Gora

PIB: 02739658
ŽR: 520-3603-33 – Hipotekarna banka
530-166587-93 – NLB banka

kontrolirše cjelokupno finansijsko poslovanje, završni račun i izvještaj o poslovanju, kao i da vodi računa da se knjigovodstvene evidencije i poslovne knjige vode ažurno i u skladu sa zakonom.

Institut je u svoj sistem poslovanja implementirao zahtjeve standarda ISO 9001:2015 i ISO/IEC 27001:2013. U toku postupka usaglašavanja rada u Institutu sa navedenim standardima izvršena je i implementacija sistema upravljanja i unutrašnjih kontrola.

U skladu sa članom 45 Zakona o državnoj upravi ("Službeni list Crne Gore", br. 78/18, 70/21 i 52/22), Institut najmanje jednom godišnje podnosi izvještaj o svom radu i finansijski izvještaj Vladi Crne Gore. U skladu sa članom 17 Statuta Instituta, Finansijski plan i Finansijski izvještaj sa završnim računom usvaja Upravni odbor. Po isteku godine za koju je finansijski plan usvojen, Institut priprema finansijski izvještaj sa završnim računom i dostavlja Upravnom odboru najkasnije do 15. aprila tekuće godine za prethodnu godinu. U skladu sa članom 323 Zakona o lijekovima, Upravni odbor za svoj rad i rad Instituta odgovara Vladi.

Raspored sredstava u okviru ovog finansijskog izvještaja je izvršen u skladu sa prioritetima rada i namjenama troškova neophodnih za funkcionisanje Instituta u skladu sa Finansijskim planom Instituta za 2025. godinu i Planom rada, koji usvaja Upravni odbor Instituta.

ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU /BILANS USPJEHA/
u periodu od 01.01.2025. do 31.12.2025. godine

grupa računa, račun	pozicija	tekuća godina	prethodna godina
60 i 61	Prihodi od prodaje – neto prihod	3.852.782	5.203.049
	Ostali poslovni prihodi iz poslovanja	153.649	48.495
64 i 65	a) Ostali prihodi iz redovnog poslovanja	29.307	47.272
67, 691 i 692	b) Ostali prihodi iz poslovanja	124.342	1.673
	Troškovi poslovanja	(820.908)	(1.232.806)
50 i 51	a) Nabavna vrijednost prodate robe i materijala	(76.629)	(64.087)
53, 54, 55	b) Ostali troškovi poslovanja (rezervisanja i ostali poslovni rashodi)	(482,114)	(1.044.030)
	c) Amortizacija	(146,824)	(124.689)
53 i 55	Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	(1.830.043)	(1.754.883)

Struka i nauka u službi zdravlja

T: + 382 (0) 20 310 280
+ 382 (0) 20 310 281
+ 382 (0) 20 310 580

M: info@cinmed.me
W: www.cinmed.me
A: Bulevar Ivana Crnojevića 64a,
81000 Podgorica, Crna Gora

PIB: 02739658
ŽR: 520-3603-33 – Hipotekarna banka
530-166587-93 – NLB banka

52 (dio)	a) Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi	(1.463.179)	(1.224.368)
	b) Troškovi poreza i doprinosa	(366.864)	(530.515)
52 (dio)	1/ Troškovi poreza	(149.495)	(205.406)
52 (dio)	2/ Troškovi doprinosa za penzije	(162.027)	(266.964)
52 (dio)	3/ Troškovi doprinosa	(55.342)	(58.145)
57, 591 i 592	Ostali rashodi iz poslovanja	(50.540)	(59.094)
	Poslovni rezultat	1.420,281	2.205.211
562,563,564,569	c) Rashodi po osnovu kamata	(347)	(0)
583,585	b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih sredstava	(21.189)	(0)
662,663,664,669	c) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od nepovezanih pravnih lica	26	(0)
FINANSIJSKI REZULTAT		1.398,771	2.205.211

Poslovne aktivnosti koje je Institut sprovodio u toku 2025. godine dale su pozitivan finansijski rezultat u iznosu od 1,398,771 €. Ostvareni su ukupni prihodi u iznosu od 4,006,457 €, odnosno ukupni rashodi u iznosu od 2,607,686 €.

Institut je osnovan kao neprofitna organizacija i nije obveznik plaćanja poreza na dobit ostvarenu vršenjem osnovne djelatnosti. Takođe, Institut nije obveznik plaćanja poreza na dodatu vrijednost u skladu sa Zakonom o porezu na dodatu vrijednost ("Službeni list Republike Crne Gore", br. 65/01, 12/02, 38/02, 72/02, 21/03, 76/05, 4/06 i "Službeni list Crne Gore", br. 16/07, 73/10 i 40/11, 29/13, 9/15, 53/16, 1/17, 50/17, 46/19, 73/19, 80/20, 8/21, 59/21, 146/21, 152/22, 49/22, 65/22, 140/22, 3/23 i 94/24).

Članom 331 Zakona o lijekovima i članom 13 Zakona o medicinskim sredstvima propisano je da se sredstva za rad Institut obezbjeđuju iz sopstvenih prihoda, a koji se prema ovim popisima ostvaruju od:

- Naknade za izdavanje/obnovu/varijacije dozvole za lijek za humanu upotrebu i godišnje naknade za dozvole za lijek izdate na neograničeno vrijeme;
- Naknade za izdavanje/obnovu/varijacije dozvole za veterinarski lijek i odobrenja za interventni uvoz veterinarskih lijekova;
- Naknade za izdavanje saglasnosti za uvoz lijekova za humanu upotrebu koji nemaju dozvolu za lijek i uvoz rizičnih registrovanih lijekova;

Struka i nauka u službi zdravlja

T: + 382 (0) 20 310 280
+ 382 (0) 20 310 281
+ 382 (0) 20 310 580

M: info@cinmed.me
W: www.cinmed.me
A: Bulevar Ivana Crnojevića 64a,
81000 Podgorica, Crna Gora

PIB: 02739658
ŽR: 520-3603-33 – Hipotekarna banka
530-166587-93 – NLB banka

- Naknade za izdavanje sertifikata i stručnih mišljenja;
- Naknade za izdavanje dozvola za uvoz, tranzit i izvoz opojnih droga, psihotropnih supstanci i prekursora;
- Naknade za upis u registar proizvođača i pravnih lica koji vrše promet na veliko, promet na malo, uvoz i izvoz medicinskih sredstava;
- Naknade za upis u registar proizvođača medicinskih sredstava koji nemaju sjedište, odnosno boravak ili prebivalište u Crnoj Gori;
- Naknade za registraciju/izmjene i dopune/produženje registracije medicinskih sredstava;
- Naknade za izdavanje odobrenja za uvoz medicinskih sredstava koja nijesu registrovana;
- Naknade za izdavanje stručnih mišljenja o razvrstavanju proizvoda u medicinska sredstva i drugih stručnih mišljenja;
- Naknade za formiranje maksimalnih cijena lijekova;
- Godišnje naknade za:
 - sistem farmakovigilance za dozvolu za stavljanje lijeka za humanu upotrebu u promet,
 - sistem farmakovigilance za dozvolu za stavljanje veterinarskog lijeka u promet;
- Naknade za davanje savjeta, edukativne, izdavačke i druge usluge, kao i naknade za izdavanje dodatnih primjeraka, prepisa i dr. pojedinih upravnih akata;
- Laboratorijske usluge;
- Naknade za izdavanje/izmjene/dopune dozvola za vršenje proizvodnje i prometa lijekova na veliko, GDP, GMP i GVP inspekcija, izdavanja GDP i GMP sertifikata, godišnjih naknada za dozvole za proizvodnju i promet lijekova na veliko, kao i upisa u registar proizvođača, uvoznika, odnosno veleprodaja aktivnih supstanci;
- Godišnje naknade za izdavanje rješenja o registraciji medicinskih sredstava;
- Godišnje naknade za izdavanje rješenja o upisu u registar pravnih lica/fizičkih lica koja obavljaju proizvodnju/promet medicinskih sredstava na veliko i na malo;
- Naknade za procjenu dodatnih mjera minimizacije rizika;
- Naknade za izdavanje odobrenja za kliničko ispitivanje lijekova, odnosno medicinskih sredstava.

Način plaćanja i visina naknada kojima se Institut finansirao u toku 2025. godine utvrđeni su sljedećim aktima: Odlukom o načinu plaćanja i visini naknada za obavljanje zakonom utvrđenih nadležnosti Instituta za lijekove i medicinska sredstva (broj 3020/22/113/8-2456 od 25.03.2022. godine, sa izmjenama br. 1010/22/6-349 od 01.07.2022. godine, 1010/22/4/7-349 od 10.10.2022. godine, 1010/22/4/9-349 od 07.04.2023. godine, 3020/23/493/3-9385 od 21.12.2023. godine i 1010/22/4/10-349 od 31.05.2024.) i Odlukom o visini i načinu plaćanja naknada za vršenje stručnih poslova u vezi sa medicinskim sredstvima ("Službeni list Crne Gore", br. 35/23).

Poslovni prihodi u 2025. godini ostvareni su po fakturisanjoj vrijednosti, dok se ostali prihodi odnose na prihode koji nijesu neposredno vezani za obavljanje osnovne djelatnosti Instituta:

Struka i nauka u službi zdravlja

T: + 382 (0) 20 310 280
+ 382 (0) 20 310 281
+ 382 (0) 20 310 580

M: info@cinmed.me
W: www.cinmed.me
A: Bulevar Ivana Crnojevića 64a,
81000 Podgorica, Crna Gora

PIB: 02739658
ŽR: 520-3603-33 – Hipotekarna banka
530-166587-93 – NLB banka

račun	PRIHODI 2025.	iznos (€)	%
6110210	prihodi od nak. za izd. doz. za lijek za hum. upotr.	275,950.00	6.90
6110230	prihodi od izdavanja sertifik. i stručnih mišljenja	33,290.00	0.83
6110240	prihodi od nak. za izda. sag. za uvoz lijek. bez doz.	84,735.00	2.11
6110250	prihodi od nak. upisa u reg. proi/prav.lic. med.sre.	81,840.00	2.04
6110260	prihodi od nakn. za up/izm/dop/prod reg. med. sr.	716,450.00	17.88
6110270	prihodi od izd. odob. za uvoz med. sr. van registra	78,684.00	1.96
6110280	prihodi od izd. odob. za klin. ispitivanja lijekova	2,500.00	0.06
6110290	prihodi od izd. dozv. za uvoz/tra/izvoz opoj. droga	12,800.00	0.32
6110300	prihodi od nak. izd. dozv. i int. uvoz veter. lijekova	20,810.00	0.52
6110310	prihodi od izd. struč. mišlj. za medicin. sredstva	14,950.00	0.37
6110330	prihodi od god. nakn. za sistem farmakovigilance	248,000.00	6.19
6110340	prihodi od nak. za formiranje maks. cijena lijekova	103,378.00	2.58
6110360	prihodi od nak. za izd. varijacija za lij. za hum. up.	1,431,355.00	35.73
6110370	prihodi od nak. za izd. obnova za lij. za hum. up.	602,970.00	15.05
6110380	prihodi od inspektorata	71,350.00	1.78
6110390	prihodi od laboratorijskih analiza	53,610.00	1.34
6110400	prihodi od uvoza riz. registrovanih lijekova	4,760.00	0.12
6110410	prihodi od naknade za edukativne usluge	15,350.00	0.38
6403000	prihodi od donacija	29,307.00	0.73
6629000	prihod od kamata	25.62	0.00
6780000	prihodi od ukidanja kratk. i dug. rezervisanja	122,189.12	3.05
6790000	ostali prihodi	2,153.19	0.05
UKUPNO		4,006,457.03	100.0

Struka i nauka u službi zdravlja

T: + 382 (0) 20 310 280
+ 382 (0) 20 310 281
+ 382 (0) 20 310 580

M: info@cinmed.me
W: www.cinmed.me
A: Bulevar Ivana Crnojevića 64a,
81000 Podgorica, Crna Gora

PIB: 02739658
ŽR: 520-3603-33 – Hipotekarna banka
530-166587-93 – NLB banka

račun	RASHODI 2025.	iznos (€)	%
Troškovi zarada i naknada zarada			
5200000	troškovi neto zarada za redovan rad	1,226,867.51	45.06
5200100	troškovi naknada zarada za porodiljska bolov.	5,977.65	0.22
5200200	troškovi naknada zarada za bol. preko 60 dana	6,994.43	0.26
5200300	troškovi naknada zarada za bol. do 60 dana	28,956.29	1.06
5200400	troškovi naknada zarada za trudničko bolovanje	3,758.09	0.14
5201000	troškovi poreza na zarade i naknade zarada	125,098.54	4.59
5208000	troškovi dopr. za obavezno PIO na teret zap.	155,036.13	5.69
5208200	troškovi dopr. za osig. od nezap. na teret zap.	7,772.43	0.29
5211200	troškovi dopr. za osig. od nezap. na teret posl.	7,739.79	0.28
5562000	troškovi prireza na porez za zarade	18,730.03	0.69
5562100	troškovi doprinosa za fond rada	3,014.44	0.11
5562200	troškovi doprinosa za prof. rehabilitaciju	8,548.49	0.31
5562300	troškovi doprinosa SSSCG	3,014.44	0.11
	ukupno	1,601,508.26	61.41
Ostali lični troškovi			
5290010	pomoć za sl. smrti člana porodice	2,900.00	0.11
5293000	trošak zimnice	48,500.00	1.78
5290000	ostale naknade zaposlenima	21,152.12	0.78
5293010	trošak poreza na zimnicu	8,535.86	0.31
5290100	trošak poreza na ostale naknade	3,461.73	0.13
5562800	trošak prireza na ostale naknade	569.11	0.02
5562910	trošak prireza na zimnicu	1,280.42	0.05
5290300	troškovi dop. za os. od nez. na ter. zap. -ost.naknade	131.72	0.00
5290400	troškovi dop. za obav. PIO na ter posl.-ost.naknade	2,636.46	0.10
5290500	troškovi dop. za os. od nez. na ter. pos.-ost. naknade	131.72	0.00
	ukupno	89,299.14	3.42
Troškovi naknada članovima Upravnog odbora			
5260000	troškovi naknada članovima UO	26,681.81	0.98
5262000	troškovi poreza na naknade članovima UO	5,336.35	0.20
5562500	troškovi prireza na porez na naknade član. UO	800.46	0.03
5261000	troškovi dopr. za obavezno PIO na naknade UO	3,557.36	0.13
	ukupno	36,375.98	1.39

Struka i nauka u službi zdravlja

T: + 382 (0) 20 310 280
+ 382 (0) 20 310 281
+ 382 (0) 20 310 580

M: info@cinmed.me
W: www.cinmed.me
A: Bulevar Ivana Crnojevića 64a,
81000 Podgorica, Crna Gora

PIB: 02739658
ŽR: 520-3603-33 – Hipotekarna banka
530-166587-93 – NLB banka

Troškovi naknada član. stručno naučnog odbora			
5260200	troškovi naknada članovima SNO	550.00	0.02
5262200	troškovi poreza na naknade članovima SNO	110.00	0.01
5562820	troškovi prireza na porez na naknade član. SNO	16.50	0.00
5261200	troškovi dopr. za obavezno PIO na naknade SNO	73.32	0.00
	ukupno	749.82	0.03
Troškovi naknada za ugovorene usluge			
5509100	troškovi naknada za ekspertske usluge	36,545.98	1.34
5509300	troškovi naknada za ugovorene usluge	31,944.00	1.17
5220000	troškovi naknada po ugovoru o djelu	21,807.00	0.80
5221000	troškovi poreza na naknade za ugovor o djelu	6,828.85	0.25
5562400	troškovi prireza na porez na naknade za ug. usl.	704.11	0.03
	ukupno	97,829.94	3.75
Troškovi naknada ostali ugovori			
5250000	troškovi neto zarada za dopunski rad	6,500.00	0.24
5251000	porez - dopunski rad	11.10	0.00
5252000	dop pio na ter zap. - dopunski rad	723.46	0.03
5562830	prirez - dopunski rad	1.65	0.00
	ukupno	7,236.21	0.28
Naknade troškova na službenom putu			
5292100	troškovi dnevnica na službenom putu - zemlja	2,851.36	0.10
5292200	troškovi dnevnica na službenom putu – ino.	17,387.81	0.64
5292300	troškovi prevoza na službenom putu – ino.	12,804.85	0.47
5292400	troškovi smještaja na službenom putu – ino.	13,155.71	0.48
5292500	troškovi smještaja na službenom putu u zemlji	15,425.00	0.57
5540000	troškovi prevoza na službenom putu u zemlji	908.47	0.03
	ukupno	62,533.20	2.40
Troškovi materijala i proizvodnih usluga			
5110000	troškovi materijala za laboratoriju	165.70	0.01
5121000	troškovi kancelarijskog materijala	8,254.74	0.30
5121210	troškovi potrošnog materijala	6,662.61	0.24

Struka i nauka u službi zdravlja

T: + 382 (0) 20 310 280
+ 382 (0) 20 310 281
+ 382 (0) 20 310 580

M: info@cinmed.me
W: www.cinmed.me
A: Bulevar Ivana Crnojevića 64a,
81000 Podgorica, Crna Gora

PIB: 02739658
ŽR: 520-3603-33 – Hipotekarna banka
530-166587-93 – NLB banka

5121200	troškovi raznih proizv. za potrebe bifea	8,546.91	0.31
5121300	troškovi ostalog materijala i hemikalija	5,626.70	0.21
5122000	troškovi rezervnih djelova za automobile	1,256.58	0.05
5123000	troškovi sitnog inventara	2,516.71	0.09
5133000	troškovi goriva	3,605.14	0.13
5133100	troškovi električne energije	33,201.89	1.22
5133200	troškovi komunalnih usluga	4,422.18	0.16
5133300	troškovi potrošnje vode	2,369.58	0.09
5530000	troškovi platnog prometa	6,541.43	0.24
5312100	troškovi telefonskih usluga - fiksni	1,015.57	0.04
5312200	troškovi telefonskih usluga - mobilni	6,753.69	0.25
5312000	troškovi usluga dostave (pošt. usluge)	798.88	0.03
5509400	trošak arhiviranja dokumentacije	28,714.76	1.05
5509500	trošak obezbeđenja zgrade	18,404.13	0.68
5599200	trošak obnove licenci	23,374.82	0.86
5509800	trošak unapređenja sistema kvaliteta	4,774.50	0.18
5509900	troškovi organizovanja konferencije	8,699.90	0.32
5503000	trošak revizije finansijskih izvještaja	4,598.00	0.17
5509010	trošak agencijskih usluga	2,927.17	0.11
5509200	trošak stručnih usluga	11,994.64	0.44
5509600	trošak izrade publikacija	150.00	0.01
5509700	trošak štampe (brošure i sl.)	72.60	0.00
5509910	trošak organizacije projekata	20,996.83	0.77
5549100	trošak za stručnu literaturu	356.63	0.01
	ukupno	216,802.29	8.31
Trošak održavanja osnovnih sredstava			
5320000	troškovi popravki i održavanja opreme	13,297.82	0.49
5320100	troškovi usluga održavanja vozila	2,470.13	0.09
5320200	troškovi servisiranja i održ. IT opreme	19,016.75	0.70
5320300	trošak održavanja informacionog sistema	53,354.93	6.36
5320400	trošak održavanja objekta	8,786.39	0.32
5320500	trošak održavanja zelenila	4,294.89	0.16
5320600	trošak održavanja higijene prostora	18,210.50	0.67
5319000	troškovi osiguranja vozila	1,563.46	0.06
5319100	troškovi registracije vozila	693.00	0.03
	ukupno	121,687.87	4.67

Struka i nauka u službi zdravlja

T: + 382 (0) 20 310 280
+ 382 (0) 20 310 281
+ 382 (0) 20 310 580

M: info@cinmed.me
W: www.cinmed.me
A: Bulevar Ivana Crnojevića 64a,
81000 Podgorica, Crna Gora

PIB: 02739658
ŽR: 520-3603-33 – Hipotekarna banka
530-166587-93 – NLB banka

Ostali rashodi			
5509000	ostale neproizvodne usluge	8,248.33	0.30
5590000	troškovi administrativnih taksi	202.26	0.01
5524000	troškovi osig. zaposl. u sl. nesreće na radu	2,942.40	0.11
5520000	troškovi osiguranja zgrade	719.49	0.03
5525000	osig. zaposl. dobrov. zdrav. osiguranje	11,431.08	0.42
5599300	troškovi donacija i pomoći	71,100.00	2.61
5599500	preplate	6,097.86	0.22
5540000	članarine međunarodnim organizacijama	164.00	0.01
5510000	troškovi reprezentacije	4,642.66	0.17
5599600	ostali nematerijalni troškovi	5,591.89	0.21
5340000	troškovi kotizacija za seminare	8,568.84	0.31
5340100	promotivne aktivnosti	8,640.61	0.32
5340300	troškovi smještaja komisije i konsultanata	1,235.00	0.05
5549000	troškovi usavrš. i obrazovanja zaposlenih	12,771.48	0.47
5599900	sudski troškovi i tr. vještačenja	10,234.64	0.38
5624000	troškovi kamata	346.76	0.01
5550000	trošak pdv-a za ino. usluge	2,172.45	0.08
5850000	trošak usklađivanja vr. potraživanja kupaca	21,189.30	0.78
5910000	rashodi prethodnih godina	50,540.00	1.86
	ukupno	226,839.05	8.70
Osnovna sredstva			
5400000	trošak amortizacije osnovnih sredstava	146,824.38	5.63
	ukupno	146,824.38	5.63
UKUPNO		2,607,686.14	100.0

U strukturi rashoda najznačajniju stavku čine troškovi zarada i naknada zarada (61.41%), trošak materijala i proizvodnih usluga (8.31%), ostali poslovni rashodi (8.70%), zatim slijede trošak održavanja osnovnih sredstava (4.67%) trošak amortizacije (5.63%), troškovi naknada za ugovorene usluge (3.75%), ostali lični rashodi i naknade (3.42%), troškovi službenih putovanja (2.40%), naknade Upravnom odboru (1.39%), troškovi naknada po ostalim ugovorima (0.28%) i troškovi naknada članovima Stručno-naučnog odbora (0.03%).

Struka i nauka u službi zdravlja

T: + 382 (0) 20 310 280
+ 382 (0) 20 310 281
+ 382 (0) 20 310 580

M: info@cinmed.me
W: www.cinmed.me
A: Bulevar Ivana Crnojevića 64a,
81000 Podgorica, Crna Gora

PIB: 02739658
ŽR: 520-3603-33 – Hipotekarna banka
530-166587-93 – NLB banka

U toku 2025. godine obračun i isplata **zarada i naknada zarada zaposlenima (1,601,508.26 €)** vršena je redovno i u skladu sa Kolektivnim ugovorom Instituta za lijekove i medicinska sredstva (broj 3020/23/228/4-4696 od 07.07.2023. godine) i izmjenama i dopunama Kolektivnog ugovora (broj 3020/23/330/3-6708 od 02.10.2023. godine) i Zakonom o zaradama zaposlenih u javnom sektoru ("Službeni list Crne Gore", br. 16/16, 83/16, 21/17, 42/17, 12/18, 39/18, 42/18, 34/19, 130/21, 146/21, 92/22, 152/22, 113/23, 48/24 i 84/24).

Članom 24 stav 2 Zakona o zaradama zaposlenih u javnom sektoru propisano je da se zarade zaposlenih i rukovodećih lica u Institutu utvrđuju u okviru Grupe poslova B, C i D, a ne više od Podgrupe B 4 iz člana 22 stav 1 ovog zakona.

Na dan 31.12.2025. godine, Institut je imao 74 zaposlenih (od čega na neodređeno vrijeme 64 zaposlenih i na određeno vrijeme 10 zaposlenih), od kojih je dvoje zaposlenih angažovano preko agencije za privremeno ustupanje zaposlenih. Pored toga, troškovi toplog obroka i regresa (startni dio zarade) plaćeni su u skladu sa propisima. Ovi troškovi su prikazani u bilansu uspjeha u periodu u kojem su troškovi zarada nastali.

Troškovi naknada za ugovorene usluge (97,829.94 €) su izdaci za stručne i ekspertske usluge, a odnose se na troškove obavljanja stručno-savjetodavnih poslova u postupku izdavanja dozvola za stavljanje lijekova u promet i odobrenja za kliničko ispitivanje lijekova, kao i drugih stručnih poslova iz člana 22 Zakona o lijekovima i člana 13 Zakona o medicinskim sredstvima koji zahtijevaju posebna ekspertska znanja iz oblasti farmaceutskih, farmakološko-toksikoloških i kliničkih ispitivanja lijekova. U skladu sa članom 25 Zakona o lijekovima i članom 14 Zakona o medicinskim sredstvima, u obavljanju pojedinih poslova iz nadležnosti Instituta, radi stručne pomoći, Institut može utvrditi listu eksperata i obrazovati savjetodavna tijela (u daljem tekstu: komisije) i koristiti stručne usluge ustanova koje imaju potrebna stručna i naučna znanja u oblasti lijekova, odnosno medicinskih sredstava. U ove troškove spadaju i ostale ugovorene usluge po osnovu ugovora o djelu za usluge van djelatnosti Instituta.

Rashodi naknada za ostale ugovore (7,236.21 €) uključuju troškove po osnovu zarada i doprinosa po ugovoru o dopunskom poslu po Sporazum o povjeravanju poslova unutrašnje revizije koji je potpisan 10.04.2024. godine, na osnovu kojeg su u toku 2025. godine unutrašnji revizori sprovedi aktivnosti revizije upravljanja rizicima u Institutu i sačinili Izvještaj o reviziji procesa plaćanja ulaznih faktura i evidentiranja u Centru za podršku u Institutu za lijekove i medicinska sredstva, broj 12-401/25-996/4 od 03.09.2025. godine i Godišnji izvještaj o radu unutrašnje revizije i izvršenje godišnjeg plana unutrašnje revizije za 2025. godinu, broj 3020/25/73-15 od 27.02.2026. godine.

Rashodi naknada za Upravni odbor (36,375.98 €) uključuju rashode organa upravljanja koji u skladu sa članom 13 Zakona o lijekovima čini 5 članova Upravnog odbora (koje imenuje i razrješava Vlada Crne Gore iz reda stručnjaka iz oblasti zdravstva, veterine i zaštite životne sredine, a jedan član je predstavnik zaposlenih koje predlaže Institut).

Rashodi naknada Stručno-naučnom odboru (749.82 €) obuhvataju nadoknade za predsjednika i članove Stručno-naučnog odbora. Zakonom o lijekovima predviđeno je da se u Institutu obrazuje Stručno-naučni odbor koji čini najmanje pet zaposlenih sa specijalističkim i naučnim zvanjima iz djelatnosti Instituta. Na osnovu čl. 25 i 32 stav 8 Statuta Instituta za lijekove

Struka i nauka u službi zdravlja

T: + 382 (0) 20 310 280
+ 382 (0) 20 310 281
+ 382 (0) 20 310 580

M: info@cinmed.me
W: www.cinmed.me
A: Bulevar Ivana Crnojevića 64a,
81000 Podgorica, Crna Gora

PIB: 02739658
ŽR: 520-3603-33 – Hipotekarna banka
530-166587-93 – NLB banka

i medicinska sredstva, kojima je predviđeno da direktor može da donese odluku kojom će odrediti naknadu za rad predsjedniku i članovima Stručno-naučnog odbora, direktorica Instituta je donijela Odluku (akt broj 3020/23/11/66-193 od 30.08.2023. godine) kojom se utvrđuje naknada za rad članova Stručno-naučnog odbora.

Ostala lična primanja i naknade zaposlenih (89,299.14 €) obuhvataju troškove zimnice, i ostalih ličnih naknada (komisije za lijekove, popisne komisije, pomoć za liječenje i nabavku lijekova, pomoć u slučaju smrti člana porodice i sl.) utvrđenih zakonom, odnosno Kolektivnim ugovorom Instituta za lijekove i medicinska sredstva.

Troškovi službenih putovanja i članarina (62,533.20 €) obuhvataju troškove službenih putovanja u zemlji (prevoz, smještaj i dnevnice), troškove službenih putovanja u inostranstvo (prevoz, smještaj i dnevnice) i ostvareni su u cilju potrebe usklađivanja sa evropskim i međunarodnim standardima, kao i učešća u međunarodnim tijelima i skupovima za edukaciju. U toku 2025. godine, zaposleni u Institutu su prisustvovali i aktivno učestvovali u blizu 100 dokumentovanih stručnih skupova i edukacija u organizaciji Evropske agencije za lijekove (EMA), Svjetske zdravstvene organizacije (WHO), PIC/s-a, agencija iz okruženja, internih i eksternih obuka.

Troškovi materijala i proizvodnih usluga (216,802.29€) obuhvataju troškove materijala za laboratoriju, kancelarijskog materijala, potrošnog materijala, kao i raznih proizvoda za potrebe bifea i zaposlenih u Institutu i održavanja higijene u prostorijama. Ova grupa troškova obuhvata i rezervne djelove za automobile i gorivo, razni sitan inventar kao i dažbine za komunalne usluge, električnu energiju i vodu, poštanske usluge i troškove fiksnog telefona i interneta i mobilnog telefona za zaposlene u Institutu. Troškovi platnog prometa nastali su po osnovu transakcija kod poslovnih banaka kod kojih Institut ima otvoren račun. Osim navedenih obuhvaćene su i proizvodne usluge kao što su usluge arhiviranja i skladištenja dokumentacije, obezbjeđenje zgrade, unapređenje sistema kvaliteta (standardi ISO 9001:2015 i ISO/IEC 27001:2013), usluge revizije finansijskih iskaza za prethodnu godinu, agencijske usluge (zapošljavanje ustupljenih radnika) i stručne usluge, usluge izrade i štampe raznih publikacija, brošura i sl., stručne literature, organizacije projekata, kao i troškovi održavanja konferencije koji se odnose na troškove četvrte godišnje konferencije Instituta za lijekove i medicinska sredstva održane u novembru 2025. godine u Budvi. Ova grupa troškova je u značajnom dijelu obuhvatila i obnovu za licence koji se odnose na programsku Oracle licencu u pružanju usluga tehničke podrške, godišnju pretplatu za softver *Vigi Flow*, pretplatu na antivirus program *Kaspersky*, pretplatu na *online* pristup evropskoj (EDQM), američkoj i britanskoj farmakopeji, kao i obnova licence za korišćenje database ICDD (laboratorija).

Troškovi održavanja osnovnih sredstava (121,687.87 €) obuhvataju troškove za registraciju, osiguranje i održavanje vozila, servis i popravke opreme u vlasništvu Instituta, usluge tekućeg održavanja osnovnih sredstava, usluge održavanje objekta (sanacije, popravke i redovno održavanje), usluge održavanja zelenila, kao i usluge održavanja higijene prostorija u objektu.

Ostali rashodi (226,829.05 €) obuhvataju troškove ostalih neproizvodnih usluga, administrativnih taksi, promotivnih aktivnosti, troškove donacije i sponzorstava koji se odnose najvećim dijelom na humanitarne zahtjeve, zahtjeve za sponzorstva iz oblasti zdravstva, kulture,

Struka i nauka u službi zdravlja

T: + 382 (0) 20 310 280
+ 382 (0) 20 310 281
+ 382 (0) 20 310 580

M: info@cinmed.me
W: www.cinmed.me
A: Bulevar Ivana Crnojevića 64a,
81000 Podgorica, Crna Gora

PIB: 02739658
ŽR: 520-3603-33 – Hipotekarna banka
530-166587-93 – NLB banka

sporta i obrazovanja, i na zahtjeve Sindikalne organizacije Instituta, pretplate na stručne časopise i Katalog propisa, troškove reprezentacije u zemlji, kotizacije za seminare, sudske troškove i usluge vještačenja za sporove Instituta, kao i kamata u vezi sa istim postupcima, osiguranja zaposlenih i imovine (osiguranje zgrade i dobrovoljno zdravstveno osiguranje radnika), troškove smještaja za komisije i stručne konsultante, troškove stručnog usavršavanja zaposlenih koji se odnose na izdvajanje sredstava za kontinuiranu edukaciju i stručno usavršavanje zaposlenih, što dugoročno doprinosi uspjehu i održivosti Instituta, članarine međunarodnim organizacijama, troškove obračunatog pdv-a za usluge pružene od strane inostranih pravnih lica, rashode prethodnog perioda koji se odnose na knjižna odobrenja izdata za fakture iz ranijeg perioda, trošak usklađivanja potraživanja od kupaca po osnovu primjene međunarodno računovodstvenih standarda (MSFI 9) i ostali nematerijalni troškovi.

Troškovi amortizacije (146,824.38 €) obračunati su na osnovna sredstva koja je Institut dobio kao početno finansiranje, poslovnu zgradu i nabavljena osnovna sredstva od početka rada Instituta. Amortizacija nematerijalne imovine se vrši primjenom metoda pravolinijskog otpisa (proporcionalna metoda).

U izvještajnom periodu Institut za lijekove i medicinska sredstva je svoje poslovanje usklađivao sa utvrđenim finansijskim planom i zakonskim rješenjima kojima je regulisan status Instituta za lijekove i medicinska sredstva i opredijeljeno njegovo poslovanje.

U poređenju sa planiranim, ostvareni prihod je u najvećem dijelu u skladu sa očekivanim, 14.03 % veći nego planirani. Prihod tekućeg perioda bilježi manje ostvarenje priliva u odnosu na prethodnu godinu za 25.92 %.

Vrsta prihoda plan	2024.	Plan	2025.	Index
<i>prihodi od naknada za izdavanje dozvole/obnove/varijacije za lijek humanu upotrebu/godišnje naknade za dozvole za lijek</i>	3,658,548.00	1,995,000	2,314,035.00	86.21
<i>naknade za izdavanje dozvola za stavljanje u promet veterinarskih lijekova i odobrenja za interventni uvoz veterinarskih lijekova</i>	19,048.00	18,000.00	20,810.00	86.50
<i>prihodi od naknada za izdavanje saglasnosti za uvoz lijekova za humanu upotrebu koji nemaju dozvolu za lijek</i>	81,090.00	86,000.00	84,735.00	101.49
<i>prihodi od naknada za izdavanja sertifikata i stručnih mišljenja</i>	15,000.00	30,000.00	33,290.00	90.12
<i>prihodi naknada za izdavanje dozvola za uvoz, tranzit i izvoz</i>	13,440.00	11,700.00	12,800.00	91.41

Struka i nauka u službi zdravlja

T: + 382 (0) 20 310 280
+ 382 (0) 20 310 281
+ 382 (0) 20 310 580

M: info@cinmed.me
W: www.cinmed.me
A: Bulevar Ivana Crnojevića 64a,
81000 Podgorica, Crna Gora

PIB: 02739658
ŽR: 520-3603-33 – Hipotekarna banka
530-166587-93 – NLB banka

<i>opojnih droga, psihotropnih supstanci i prekursora</i>				
<i>prihodi od izdavanja odobrenja za klinička ispitivanja lijekova</i>	2,150.00	2,000.00	2,500.00	80.00
<i>prihodi od naknada za upis u registar proizvođača i pravnih lica koja vrše promet na veliko, promet na malo, uvoz i izvoz medicinskih sredstava</i>	64,410.00	63,000.00	58,840.00	107.07
<i>prihodi od naknada za upis/izmjene i dopune/produženje registracije medicinskog sredstva</i>	788,565.00	600,000.00	716,450.00	83.75
<i>prihodi od izdavanja odobrenja za uvoz medicinskog sredstva koja nijesu upisana u registar</i>	67,580.00	79,000.00	78,684.00	100.40
<i>prihodi od naknada za izdavanje stručnih mišljenja o razvrstavanju proizvoda u medicinska sredstva i drugih stručnih mišljenja</i>	22,630.00	15,000.00	14,950.00	100.33
<i>prihodi od naknada za formiranje maksimalnih cijena lijekova</i>	78,578.00	85,000.00	103,378.00	82.22
<i>godišnje naknade za farmakovigilancu</i>	238,600.00	238,000.00	248,000.00	95.97
<i>naknade za davanje savjeta, edukativne, izdavačke i druge usluge i naknade za izdavanje dodatnih primjeraka, prepisa i drugih pojedinih upravnih akata</i>	39,350.00	15,300.00	15,350.00	99.67
<i>prihodi od laboratorijskih usluga</i>	52,210.00	50,500.00	53,610.00	94.20
<i>prihodi od Inspektorata</i>	61,850.00	64,000.00	71,350.00	89.70
<i>naknada za upis u registar proizvođača medicinskih sredstava koji nemaju sjedište, odnosno boravak ili prebivalište u Crnoj Gori</i>	-	25,000.00	23,000.00	108.70
<i>naknade za procjenu dodatnih mjera minimizacije rizika</i>	-	1,000.00	1,000.00	100.00
<i>ostali prihodi</i>	560.39	2,175.00	2,153.00	101.02
UKUPNO	5,203,609.39	3,380,675.00	3,854,935.00	114.03

Struka i nauka u službi zdravlja

T: + 382 (0) 20 310 280
+ 382 (0) 20 310 281
+ 382 (0) 20 310 580

M: info@cinmed.me
W: www.cinmed.me
A: Bulevar Ivana Crnojevića 64a,
81000 Podgorica, Crna Gora

PIB: 02739658
ŽR: 520-3603-33 – Hipotekarna banka
530-166587-93 – NLB banka

U okviru rashoda dat je pregled svih troškova Instituta u 2025. godini, odnosno prikazano je na koji način su iskorišćena prikupljena sredstva. Ukupni ostvareni rashodi Instituta u 2025. godini veći su za **8.71 %** od planiranih.

Vrste rashoda	2024.	Plan	2025.	Index
<i>troškovi zarada i naknada zarada</i>	1,518,572.93	1,503,700.00	1,601,508.26	106.5
<i>ostali lični troškovi</i>	184,676.18	94,000.00	89,299.14	95.00
<i>naknade Upravnom odboru</i>	41,734.61	36,330.00	36,375.98	100.13
<i>naknade Stručno naučnom odboru</i>	1,620.88	732.00	749.82	102.43
<i>troškovi naknada za ugovorene usluge</i>	83,640.93	-	97,829.94	-
<i>troškovi naknada – ostali ugovori</i>	8,079.88	-	7,236.21	-
<i>naknade troškova na službenom putu i članarine</i>	88,851.39	60,000.00	62,533.20	104.22
<i>troškovi materijala i proizvodnih usluga</i>	193,786.61	275,250.00	216,802.29	78.77
<i>trošak održavanja osnovnih sredstava</i>	38,158.18	32,600.00	121,687.87	740.73
<i>ostali rashodi</i>	324,337.52	229,070.00	226,839.05	99.03
<i>amortizacija</i>	124,689.10	167,000.00	146,824.38	85.25
<i>stambena pitanja zaposlenih</i>	438,634.76	0.00	0.00	116.43
UKUPNO	3,046,782.97	2,398,682.00	2,607,686.14	108.71

Troškovi zarada zaposlenih ostvareni su u iznosu od 1,601,508.26 €, što je za 6.5% više u odnosu na planirani iznos od 1,503,700.00 €.

Troškovi ostalih ličnih primanja i naknada zaposlenih sastoje se iz troškova zimnice, jubilarnih nagrada i ostalih ličnih naknada (otpremnine, pomoć za liječenje i nabavku lijekova, pomoć u slučaju smrti člana porodice i sl.) utvrđenih zakonom, odnosno Kolektivnim ugovorom Instituta za lijekove i medicinska sredstva i planirani su u iznosu 94,00 €, dok su ostvareni troškovi za 5 % manji i iznose 89,299.14 €.

Troškovi za naknade članova Upravnom odboru ostvareni su u iznosu od 36,375.98 €, što u potpunosti korespondira sa planiranim iznosom od 36,330.00 € dok su **troškovi naknada**

Struka i nauka u službi zdravlja

T: + 382 (0) 20 310 280
+ 382 (0) 20 310 281
+ 382 (0) 20 310 580

M: info@cinmed.me
W: www.cinmed.me
A: Bulevar Ivana Crnojevića 64a,
81000 Podgorica, Crna Gora

PIB: 02739658
ŽR: 520-3603-33 – Hipotekarna banka
530-166587-93 – NLB banka

Stručno-naučnom odboru veći za 2.43 % u odnosu na planirane, odgovaraju planiranom broju održanih sjednica Stručno-naučnog odbora i iznose 749.82 €.

Troškovi naknada za ugovorene usluge kao i **Troškovi naknada za ostale ugovore** su obuhvaćeni kumulativno u okviru prve stavke- Troškovi zarada zaposlenih kako je i Planom za 2025. bilo predviđeno.

Za **službena putovanja** čime su obuhvaćeni troškovi službenih putovanja u zemlji (prevoz, smještaj i dnevnice) i troškovi službenih putovanja u inostranstvo (prevoz, smještaj i dnevnice) potrošeno je ukupno 62,533.20 €, pa su navedeni troškovi bili za samo 4.22 % veći od planiranih.

Rashodi za materijal i usluge, u ukupnom iznosu, bili su manji od planiranih za 21.23 %. Na stavkama rashoda koje je moguće kontrolisati ili ih je moguće ograničeno kontrolisati u zavisnosti od cijena proizvoda i/ili usluga koje se isporučuju, kao što su troškovi kancelarijskog materijala, telefonskih komunikacija, energije, poštanskih usluga, premija osiguranja koje uključuju obavezno osiguranje zaposlenih i imovine Instituta, troškovi usluga održavanja računarskog softvera i informacionog sistema, arhiviranja dokumentacije i obezbjeđenja zgrade. Ostvareni troškovi su manji od nivou planiranih, obzirom da se dio troškova prenio na sledeću stavku **troškova održavanja osnovnih sredstava**, gdje je najvećem dijelu došlo do ostvarenja po osnovu održavanja informacionog sistema što je podrazumijevalo implementaciju novih aplikativnih rješenja i nadogradnju postojećeg IT sistema. Troškovi održavanja osnovnih sredstava pored toga obuhvatali su i troškove usluga održavanja osnovnih sredstava i vozila, osiguranje i registraciju vozila, kao i održavanje zelenila i higijene prostora.

Ostali rashodi obuhvatali su troškove ostalih neproizvodnih usluga, administrativnih taksi, promotivnih aktivnosti, troškove donacije i sponzorstava, pretplate, reprezentaciju, kotizacije za seminare, sudske troškove i usluge vještačenja, osiguranja zaposlenih i imovine, troškove smještaja za komisije i stručne konsultante, troškove stručnog usavršavanja zaposlenih, članarine međunarodnim organizacijama, troškove pdv-a za usluge pružene od strane inostranih pravnih lica, rashode prethodnog perioda koji se odnose na knjižna odobrenja, trošak usklađivanja potraživanja od kupaca po osnovu primjene međunarodno računovodstvenih standarda (MSFI 9) i ostali nematerijalni troškovi. Izdaci sredstava opredijeljenih za ove potrebe, u toku 2025. godine iznosili su 226,839.05 €, što u najvećem obimu odgovara planiranim sredstvima i čine ostvarenje od 99.03 %.

Rashodi prethodnog perioda se odnose na odustajanja podnosioca zahtjeva od postupaka registracije, obnova i saglasnosti za uvoz lijekova i medicinskih sredstava koja su primljena u prethodnom periodu. Imajući u vidu da ovi troškovi nijesu bili predviđeni Finansijskim planom, uticali su na uvećanje ukupnih troškova Instituta.

Institut za lijekove i medicinska sredstva je uspio da obezbijedi efikasno funkcionisanje i ostvarivanje planiranih ciljeva. Ovakav rezultat je ostvaren zahvaljujući stalnoj internoj kontroli, mjesečnoj analizi prihoda i rashoda i praćenju likvidnosti poslovanja.

Struka i nauka u službi zdravlja

T: + 382 (0) 20 310 280
+ 382 (0) 20 310 281
+ 382 (0) 20 310 580

M: info@cinmed.me
W: www.cinmed.me
A: Bulevar Ivana Crnojevića 64a,
81000 Podgorica, Crna Gora

PIB: 02739658
ŽR: 520-3603-33 – Hipotekarna banka
530-166587-93 – NLB banka

ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI /BILANS STANJA/

na dan 31. decembar 2025. godine

grupa računa, račun	pozicija	tekuća godina	prethodna godina
00	A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	-	
	B. STALNA IMOVINA	2,681,016	2,413,081
01	I. NEMATERIJALNA ULAGANJA	199,964	72,973
011 i 014	2. Koncesije, patenti licence i ostala nematerijalna ulaganja	199,964	72,973
	II. NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA	2,478,003	2,335,101
020 i 022	1. Zemljište i objekti	1,711,921	1,750,625
023	2. Postrojenja i oprema	766,082	584,476
	III DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	3,049	5,007
	7. Ostali dugoročni finansijski plasmani	3,049	5,007
288	C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA		
	D. OBRтна IMOVINA	7,155,575	6,108,689
	I. ZALIHE	2702	0
15	4. Dati avansi	2702	0
	II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA, PLASMANI I GOTOVINA	595,878	486,011
202, 203, 209 (dio)	1. Potraživanja od kupaca	595,875	486,011
21, 22, osim 223	4. Ostala potraživanja	0	0
	III. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		
24	IV. GOTOVINA NA RAČUNIMA I U BLAGAJNI	6,556,995	5,622,678
28 osim 288	E. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	7,914	0
	F. UKUPNA AKTIVA	9,844,505	8,521,770
	A. KAPITAL I REZERVE	9,523,397	8,147,052
30	I. OSNOVNI KAPITAL	2,488,095	2,488,095
	IV. REZERVE	-	-
34	VI. NERASPOREĐENA DOBIT	7,035,302	5,658,957
340	1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina	5,636,531	3,453,746
341	2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine	1,398,771	2,205,211
	B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	44,773	166,962
40 (dio)	I. DUGOROČNA REZERVISANJA	44,773	166,962
41	II. DUGOROČNE OBAVEZE	-	-
41 bez 414, 415	1. Ostale dugoročne obaveze	-	-

Struka i nauka u službi zdravlja

T: + 382 (0) 20 310 280
+ 382 (0) 20 310 281
+ 382 (0) 20 310 580

M: info@cinmed.me
W: www.cinmed.me
A: Bulevar Ivana Crnojevića 64a,
81000 Podgorica, Crna Gora

PIB: 02739658
ŽR: 520-3603-33 – Hipotekarna banka
530-166587-93 – NLB banka

498	C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE		
	E. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	129,799	31,913
	I. KRATKOROČNE OBAVEZE	129,799	31,913
	1. Obaveze po osnovu kredita iz kreditnih institucija	-	-
430	2. Primljeni avansi depoziti i kaucije	17,278	17,769
433, 434, 440-449	3. Obaveze prema dobavljačima	110,349	14,144
45 i 46	4. Ostale obaveze iz poslovanja	2,172	-
490,491,494,496,497	F. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	146,536	175,843
	G. UKUPNA PASIVA	9,844,505	8,521,770

Aktiva Instituta na dan 31.12.2025. godine iznosi 9,844,505 €. U strukturi aktive, stalna imovina čini 27.2 %, dok obrtna imovina čini najveći dio strukture sa učešćem od 72.8 %, a preostalih 0.01 % čine aktivna vremenska razgraničenja. Strukturu stalnih sredstava čini materijalna (96.5%), nematerijalna imovina (3.2 %) i dugoročni finansijski plasmani (0.3 %). Nematerijalnu imovinu čini informacijski sistem, računarski i laboratorijski softveri, koji se amortizuje tokom procijenjenog vijeka upotrebe (10 godina). Nekretnine, postrojenja i opremu čine zemljište, poslovna zgrada, vozila, računari i kancelarijska oprema. Vrijednost materijalne i nematerijalne imovine iznosi 2,677,967 €. Promjene na osnovnim sredstvima bile su kako slijedi:

Struktura aktive Instituta na dan 31.12.2025. godine



Struka i nauka u službi zdravlja

T: + 382 (0) 20 310 280
+ 382 (0) 20 310 281
+ 382 (0) 20 310 580

M: info@cinmed.me
W: www.cinmed.me
A: Bulevar Ivana Crnojevića 64a,
81000 Podgorica, Crna Gora

PIB: 02739658
ŽR: 520-3603-33 – Hipotekarna banka
530-166587-93 – NLB banka

U EUR	Automobili	IT oprema	PTT oprema	Kanc. oprema	Ostala oprema	Poslovna zgrada	Oprema za laboratoriju	Zemljište	Ukupno
Nabavna vrijednost									
1. januar 2025.	82,650	402,907	3,977	186,327	198,669	1,548,149	380,361	635,788	3,438,828
Nabavke/revaloriz.	-	81,689	-	93,614	3,528	-	99,945	-	278,776
Otpis/rashod/prodaja	-	(537)	-	(15,064)	-	-	-	-	(15,601)
31. decembar 2025.	82,650	484,059	3,977	264,877	202,197	1,548,149	480,306	635,788	3,702,003
Ispravka vrijednosti									
1. januar 2025.	42,651	140,958	1,999	167,606	170,197	433,312	147,002	-	1,103,725
Amortizacija perioda	7,999	38,768	398	7,981	3,989	38,704	38,036	-	97,171
Otpis/rashod/prodaja		(537)	-	(15,064)	-	-	-	-	(15,601)
31. decembar 2025.	50,650	179,189	2,397	160,523	174,186	472,016	185,038	-	1,223,999
Sadašnja vrij. na dan 31. dec. 2024.	39,999	261,949	1,978	18,721	28,472	1,114,837	233,359	635,788	2,335,103
Sadašnja vrij. na dan 31. dec. 2025.	32,000	304,870	1,580	104,354	28,011	1,076,133	295,268	635,788	2,478,004

Amortizacija sredstava obračunava se primjenom proporcionalne metode kako bi se rasporedila njihova nabavna vrijednost, kao što slijedi:

	godina	stopa amortizacije
1. Građevinski objekti (Poslovna zgrada)	40	2.5
2. Kancelarijski namještaj i oprema	10	10
3. Fotokopirne mašine, oprema za štampanje, PTT	5	20
4. Oprema za drumski saobraćaj (automobil)	5	20
5. Ostala oprema	10	10
6. IT Oprema	10	10
7. Nematerijalna imovina	10	10
8. Oprema za laboratoriju	10	10

Obrtnu imovinu sa najvećim učešćem u strukturu stalnih sredstava u vrijednosti 7,155,575 € čine dati avansi, kratkoročna potraživanja od kupaca, kao i gotovina i gotovinski ekvivalenti.

Gotovina i gotovinski ekvivalenti na dan 31.12.2025. godine iznose 6,556,995 € i odnose se na sredstva na žiro i deviznim računima kod Hipotekarne i NLB banke i novčana sredstva u blagajni, po sledećoj strukturi:

Struka i nauka u službi zdravlja

T: + 382 (0) 20 310 280
+ 382 (0) 20 310 281
+ 382 (0) 20 310 580

M: info@cinmed.me
W: www.cinmed.me
A: Bulevar Ivana Crnojevića 64a,
81000 Podgorica, Crna Gora

PIB: 02739658
ŽR: 520-3603-33 – Hipotekarna banka
530-166587-93 – NLB banka

U EUR	2025.	2024.
Žiro račun (tekući)	6,366,046	3,257,356.99
Devizni račun	149,035	192,297
Žiro-račun (izdvojena sredstva za stambene potrebe)	39,083	37,167
Visa business electron	1,183	2,034
Gotovina u blagajni	1,649	1,342
Stanje na dan 31. decembar	6,556,995	5,622,678



Ukupna pasiva je u vrijednosti od 9,844,505 €. Kapital Instituta koji čini 96.7 % ukupne pasive iznosi 9,523,397 € i isti obuhvata: Osnovni kapital u vrijednosti od 2,488,095 € (novčana sredstva preuzeta od Uprave za lijekove - 1,408.36 €, materijalnu imovinu preuzetu od Uprave za lijekove - 148,535.88 €, nematerijalnu imovinu preuzetu od Uprave za lijekove - 68,110.00 €, zemljište uknjiženo po procijenjenoj vrijednosti - 635,787.88 €, računarsku opremu – donacija Ministarstva zdravlja - 10,253.00 €, poslovnu zgradu sa ugrađenom opremom - 1,624,000.00), neraspoređeni dobitak ranijeg perioda u iznosu od 5,636,531 € i dobitak tekuće godine u iznosu od 1,398,771 €.

Ukupne obaveze Instituta (kratkoročne i dugoročne) čine 1.8 % pasive, iznose 174,572 € i odnose se na dugoročna rezervisanja (za jubilarne nagrade i otpremnine), obaveze prema dobavljačima, primljene avanse i ostale obaveze iz poslovanja (obaveze za pdv).

U EUR	2025.	2024.
Dugoročne obaveze	44,773	-
Obaveze prema dobavljačima	110,349	14,144
Primljeni avansi	17,278	17,769
Ostale obaveze iz poslovanja	2,172	

Struka i nauka u službi zdravlja

T: + 382 (0) 20 310 280
+ 382 (0) 20 310 281
+ 382 (0) 20 310 580

M: info@cinmed.me
W: www.cinmed.me
A: Bulevar Ivana Crnojevića 64a,
81000 Podgorica, Crna Gora

PIB: 02739658
ŽR: 520-3603-33 – Hipotekarna banka
530-166587-93 – NLB banka

Stanje na dan 31. decembar 2025.**174,572****31,913**

Promjene na odloženom prihodu (PVR) čine 1.5 % pasive a koje su nastale po osnovu primljenih donacija iz prethodnog perioda, umanjene za pripadajući iznos amortizacije:

- Delegacije Evropske unije za laboratorijsku opremu koja je kandidovana kroz IPA II (2014-2020) projekat „*Alignment and Implementation of the EU Internal Market Acquis*“, za oblast Slobodnog kretanja roba (Poglavlje 1 u okviru kojeg se i nalazi *acquis* u oblasti lijekova i medicinskih sredstava), u iznosu od 146,535 €.

ISKAZ O TOKOVIMA GOTOVINE ZA 2025. GODINU

P O Z I C I J A	Red. broj	I z n o s	
		Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4
A. TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI			
I. Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 3)	301	3,650,434	5,031,646
1. Prodaja i primljeni avansi	302	3,648,268	5,027,194
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	303	26	12
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	304	2,140	4,440
II. Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 5)	305	2,421,148	2,314,002
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	306	590,556	438,349
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	307	1,830,043	1,875,405
3. Plaćene kamate	308	347	
4. Porez na dobitak	309		
5. Plaćanja po osnovu ostalih javnih prihoda	310	202	248
III. Neto tok gotovine iz poslovnih aktivnosti (I - II)	311	1,229,286	2,717,644
B. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA			
I. Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 5)	312	1,958	1,958
1. Prodaja akcija i udjela (neto prilivi)	313		
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava	314		
3. Ostali finansijski plasmani (neto prilivi)	315	1,958	1,958

Struka i nauka u službi zdravlja

T: + 382 (0) 20 310 280
+ 382 (0) 20 310 281
+ 382 (0) 20 310 580

M: info@cinmed.me
W: www.cinmed.me
A: Bulevar Ivana Crnojevića 64a,
81000 Podgorica, Crna Gora

PIB: 02739658
ŽR: 520-3603-33 – Hipotekarna banka
530-166587-93 – NLB banka

4.	Primljene kamate iz aktivnosti investiranja	316		
5.	Primljene dividende	317		
II.	Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 3)	318	296,927	683,303
1.	Kupovina akcija i udjela (neto odlivi)	319		
2.	Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava	320	296,927	244,668
3.	Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)	321		438,635
III.	Neto tok gotovine iz aktivnosti investiranja (I-II)	322	-294,969	-681,345
C.	TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA			
I.	Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 3)	323		
1.	Uvećanje osnovnog kapitala	324		
2.	Dugoročni i kratkoročni krediti (neto prilivi)	325		
3.	Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	326		
II.	Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 4)	327		
1.	Otkup sopstvenih akcija i udjela	328		
2.	Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)	329		
3.	Finansijski lizing	330		
4.	Isplaćene dividende	331		
III.	Neto tok gotovine iz aktivnosti finansiranja (I - II)	332		
D.	NETO TOK GOTOVINE (311 + 322 + 332)	333	934,317	2,036,299
E.	GOTOVINA NA POČETKU IZVJEŠTAJNOG PERIODA	334	5,622,678	3,586,379
F.	POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	335		
G.	NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	336		
H.	GOTOVINA NA KRAJU IZVJEŠTAJNOG PERIODA (333 + 334 + 335 - 336)	337	6,556,995	5,622,678

Struka i nauka u službi zdravlja

T: + 382 (0) 20 310 280
+ 382 (0) 20 310 281
+ 382 (0) 20 310 580

M: info@cinmed.me
W: www.cinmed.me
A: Bulevar Ivana Crnojevića 64a,
81000 Podgorica, Crna Gora

PIB: 02739658
ŽR: 520-3603-33 – Hipotekarna banka
530-166587-93 – NLB banka

Iskaz o tokovima gotovine nam pruža informacije koliko je novca generisano, odnosno ostvareno iz redovnih poslovnih aktivnosti u toku godine i koliko je upotrijebljeno ili obezbijedeno iz aktivnosti finansiranja ili investiranja. Ove informacije omogućavaju nam procjenu promjene neto imovine, njegovu finansijsku strukturu (uključujući likvidnost i solventnost), kao i njegovu sposobnost da utiče na iznose i vremensko određenje tokova gotovine u cilju prilagođavanja promjenjivim okolnostima i prilivima.

ISKAZ O PROMJENAMA NA KAPITALU za godinu završenu 31. decembra 2025. godine

U EUR	Osnovni kapital	Revaloriz. rezerve	Neraspoređ dobit	Gubitak	Ukupno
Stanje 1. januara 2024. godine	2,488,095	-	3,487,006	-	5,975,101
Neto promjene u 2024. godine		-	2,171,951	-	2,171,951
Stanje 31. decembra 2024.	2,488,095	-	5,658,957	-	8,147,052
Stanje 1. januara 2025. godini	2,488,095		5,658,957		8,147,052
Efekti retroaktivne ispravke			(22,426)		(22,426)
Korigovano početno stanje na 01.01.2025.			5,636,531		8,124,626
Neto promjene u 2025. godini			1,398,771		1,398,771
Stanje 31. decembra 2025.	2,488,095		7,035,302		9,523,397

SPROVOĐENJE POSTUPKA JAVNIH NABAVKI

Kao organizacija koja vrši javna ovlašćenja, Institut je obveznik Zakona o javnim nabavkama ("Službeni list Crne Gore", br. 74/19, 3/23, 11/23 i 84/24). Institut je sve nabavke roba, usluga i radova sproveo na način propisan tim zakonom. Javne nabavke u Institutu u 2025. godini pretežno se odnose na nabavku roba, usluga i radova koji su neophodni za obavljanje tekućih poslova, osnovno funkcionisanje Instituta i izvršavanje zakonom utvrđenih obaveza.

U skladu sa Zakonom o javnim nabavkama, urađen je i objavljen Plan javnih nabavki za 2025. godinu. U zakonom propisanom roku sačinjen je i Izvještaj o sprovedenim postupcima javnih nabavki i zaključenim ugovorima o javnim nabavkama, kao i Izvještaj o sprovedenim nabavkama i zaključenim ugovorima/računima za jednostavne nabavke.

Struka i nauka u službi zdravlja

T: + 382 (0) 20 310 280
+ 382 (0) 20 310 281
+ 382 (0) 20 310 580

M: info@cinmed.me
W: www.cinmed.me
A: Bulevar Ivana Crnojevića 64a,
81000 Podgorica, Crna Gora

PIB: 02739658
ŽR: 520-3603-33 – Hipotekarna banka
530-166587-93 – NLB banka

ZAKLJUČAK:

Upravni odbor Instituta za lijekove i medicinska sredstva je na sjednici održanoj 14.04.2026. godine usvojio prijedlog Finansijskog izvještaja Instituta, koji je u sa članom 323 Zakona o lijekovima i članom 17 Statuta Instituta, direktor Instituta za lijekove i medicinska sredstva dostavio Upravnom odboru.

Postupajući u skladu sa preporukama revizora finansijskih iskaza za 2025. godinu da je potrebno izvršiti preknjižavanje dvije vrste troškova sa održavanja opreme na nematerijalnu imovinu, odnosno sa konta građevinski objekti na kancelarijsku opremu, Institut je izvršio izmjenu seta finansijskih izvještaja i novi obračun amortizacije, u skladu sa navedenim preporukama, pa je Upravni odbor na sjednici održanoj 22.06.2026. godine usvojio izmijenjeni predlog Finansijskog izvještaja Instituta za 2025. godinu.

Finansijski izvještaj Instituta za lijekove i medicinska sredstva za 2025. godinu dostavlja se Vladi Crne Gore, radi informisanja.

Broj: 3020/26/255/3-6609
Podgorica, 22.06.2026. godine

Struka i nauka u službi zdravlja

T: + 382 (0) 20 310 280
+ 382 (0) 20 310 281
+ 382 (0) 20 310 580

M: info@cinmed.me
W: www.cinmed.me
A: Bulevar Ivana Crnojevića 64a,
81000 Podgorica, Crna Gora

PIB: 02739658
ŽR: 520-3603-33 – Hipotekarna banka
530-166587-93 – NLB banka